



צבא אחד, רשת אחת, קישוריות מלאה

מערכות המידע עברו את השלב שבו הן צריכות להוכיח את עצמן, והפכו לחלק בלתי נפרד מהמערך המבצעי של צה"ל - הן בדרג הלוחם בשטח והן בדרג הפיקודי ♦ כיום ברור לכולם, כי צה"ל לא יוכל להתקיים אם לא יחרות על דגלו את הססמה: "צבא אחד, רשת אחת, קישוריות ותיאום מלאים"

ביולי אורח הכבוד באירוע יהיה אלוף עוזי מוסקוביץ', ראש אגף התיקשוב. תהיה זו הופעת הבכורה הפומבית הראשונה של האלוף בתפקידו הנוכחי, שאליו נכנס לפני פחות משנה. נושא הסייבר והמוכנות האזרחית לשעות חירום, יעמוד גם הוא במרכז הכנס. בין הדוברים המרכזיים בתחום זה יהיו **איציק מלאך** - מישנה למנכ"ל בנק לאומי ומפקד ממר"ם לשעבר, **יוסי שנק** - מנמ"ר חברת החשמל, **אלי פרוק** - סמנכ"ל הטכנולוגיות של בזק עד לא מכבר, ודוברים אחרים. השורה התחתונה: מערכות המידע עברו את השלב שבו הן צריכות להוכיח את עצמן והפכו לחלק בלתי נפרד מהמערך המבצעי של צה"ל - הן בדרג הלוחם בשטח והן בדרג הפיקודי. באופן טבעי, הן משמשות גם בסיס לשיתוף פעולה והיערכות של הסקטור האזרחי בכל הקשור למוכנות העורף, כאשר התשתית היא שילוב בין זרועי, תיאום מקסימלי והתייעלות מקצועית ומבצעית.



תא"ל (מיל') ארנון זו-ארץ, סמנכ"ל לקוחות המגזר הביטחוני בקבוצת אמנו



אלוף עוזי מוסקוביץ', ראש אגף התיקשוב

צה"ל מצוי כיום באחת התקופות הקריטיות ביותר בתולדותיו. מצד אחד עליו להתמודד עם מציאות מדינית-ביטחונית שמשנה את פניה במהירות - בין היתר לאור ההתפתחויות השונות במדינות ערב. מצד שני, עליו לבצע את משימותיו תחת לחצים תקציביים קשים ביותר, שמוגדרים על ידי קצינים בכירים בסדיר ובמילואים כחסרי תקדים. היקף הקיצוץ הישיר שעליו כבר הוחלט מסתכם בשלושה מיליארד שקלים - כ-4% מכלל תקציב הענק של מערכת הביטחון. המורכבות של המציאות הביטחיתית מכפילה את עצמה, לאור הציפיות של הממשלה ממערכת הביטחון שלא לרדת ברמת המקצועיות. כאן נכנס לתמונה נושא התיקשוב. דומה שמעולם הוא לא היה קריטי כל כך לפעילות הליבה של צה"ל. אם בעבר הסיסמה "זו יורה" נתפסה בעיני רבים כקוריוז נחמד, הרי שהיום התיקשוב מהווה חלק בלתי נפרד מהתוכנית האסטרטגית של צה"ל ליישום פעולות שנועדו לתת מענה לעתיד.

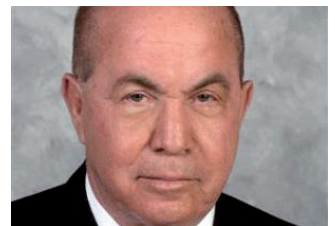
תשתיות התקשורת המשופרות מאפשרות לצה"ל לקבל תמונת מצב מלאה וכוללת במרכזי השליטה, כאשר הכוכבים הראשיים שם הם הפלזמות - אותן הפלזמות ששימשו כתירוץ לכמה מראשי הצבא בעבר להסברת כישלון מלחמת לבנון השנייה. כיום ברור לכולם, כי צה"ל לא יוכל להתקיים אם לא יחרות על דגלו את הססמה: "צבא אחד, רשת אחת, קישוריות ותיאום מלאים". הוא בוודאי גם לא יוכל לעמוד בחרב היקיצוץ שהונפה עליו ללא השקעה מסיבית בפרויקט התיקשוב. בדעה זו מחזיק בין היתר גם תא"ל (מיל') **ארנון זו-ארץ**, שעומד בראש ועדת התכנים לכנס הלאומי לתיקשוב מגזר הביטחון, CSI, שיערך ב-18

למה המנמ"ר לא יוכל להיות מנכ"ל?

אם תשאלו את פרופסור איזי בורוביץ' מהמכללה האקדמית תל אביב-יפו, מדוע לא מתמנים יותר מנמ"רים למנכ"לים, הוא יסביר לכם שהסיבה היא המנמ"רים עצמם, שלא יודעים להיות פוליטיקאים

לתפקיד המנהל. עם זאת, באף אחד מהם לא מנסים לתת את המענה לשאלה איך עושים זאת באמת. כולנו יודעים שבין התיאוריה לפרקטיקה יש לפעמים פער של שמים וארץ. מנמ"ר, גם אם הוא עומד בראש אגף גדול ואפילו הוא נושא בתואר של סמנכ"ל או מישנה למנכ"ל, לעולם ייתפס כמי שנותן שירותים לארגון - ולא חלק מהליבה העסקית שלו. גם בישיבות ההנהלה, אם אותו מנמ"ר בכלל משתתף בהן, קולו יישמע כיועץ - כמי שיועד הרבה דברים, אבל לא מי שנחשב למועמד ראוי להחליף את המנכ"ל. כך, הפוליטיקה הארגונית מקבעת את המנמ"ר במשבצת מסוימת, שבה הוא יכול להצטיין ולצבור כוח, אבל מכאן ועד לכיסא המנכ"ל הדרך עוד ארוכה. פוליטיקה ארגונית פירושה יחסי-ציבור במובן הפשטני של המונח: לבצע פעולות שונות ולוודא שכולם יודעים שעשית. הדוגמה הטובה ביותר לכך לקוחה מעולם התקשורת: "עשית ולא דיווחת" - כאילו לא עשית, אומר כלל מספר אחד ביחסי-ציבור ותקשורת המונים. המנמ"רים, כידוע, אחראים על פעילויות רבות מאוד, אבל לא מודעים בכלל לצורך ליידע את האחרים שהם אלה שעומדים מאחוריהן. למרות שהם שייכים

מפגש בכירים במכללה האקדמית תל אביב-יפו, אמר פרופ' **ישראל (איזי) בורוביץ'** - דיקן בית הספר לכלכלה במכללה, כי אין מועמדים טובים יותר להיות מנכ"לים מאשר המנמ"רים. זאת, לדבריו, משום שהם מכירים הכי טוב את הארגון - הן מהצדדים הניהוליים שלו והם מהצדדים העסקיים שלו. אבל בתשובה לשאלה אם נכון שהמנמ"ר הוא האיש המתאים ביותר לנהל את הארגון, מדוע כל כך מעט מנמ"רים קודמו למנכ"לים? תשובתו הייתה לקונית, "הסיבה היא המנמ"רים עצמם", אמר, "הם לא יודעים להיות פוליטיקאים". זוהי נקודה חשובה, שמעט מאוד מרבים לדבר עליה. אנו נחשפים למאות מאמרים, ועידות וקורסים שמסבירים כולם מה צריך המנמ"ר כדי להתקדם



פרופ' ישראל (איזי) בורוביץ' (צילום יח"צ: סיון פרוק)